

E&D

ENGAGÉ·E·S ET DÉTERMINÉ·E·S
POUR LA SOLIDARITÉ

RAPPORT FINANCIER 2020



LE MOT DU TRESORIER

Ce rapport financier présente tous les éléments chiffrés du réseau Engagé·e·s & Déterminé·e·s ainsi que les ressources ayant permis de mener à bien nos projets sur l'année 2020. Nous remercions nos adhérents et tous nos partenaires financiers, institutionnels et techniques qui nous font confiance.

2020 aura été une année singulière pour tous, nous sommes confrontés à la crise sanitaire du Covid-19 qui a impacté le fonctionnement normal des actions de notre réseau et des associations membres.

Contrairement à 2019, E&D n'a pas pu obtenir de résultat positif malgré le travail réalisé par l'équipe opérationnelle et les administrateur·rices pour redynamiser notre stratégie économique. La clôture de l'exercice de 2020 a été compliquée et s'est traduite par un résultat négatif qui vient une fois encore montrer la nécessité de continuer par diversifier nos partenariats et renforcer ceux existants.

La commission innovation sociale du réseau travaille sur les enjeux actuels et l'évolution de la politique économique du réseau. Vous êtes invité·e·s à rejoindre ce groupe de travail pour apporter votre pierre à la construction de notre projet associatif.

Soyons toujours Engagé·e·s et Déterminé·e·s pour que rayonnent les actions de solidarité internationale menées par les jeunes dans toutes leurs diversités.

Aratim Kpartiou-Tchasse

TABLE DES MATIERES

Le mot du trésorier	2
Budget 2020	4
Elements d'introduction	5
Résultats 2020	6
Charges 2020	7
Produits 2020	8
Analyse des charges 2020	9
Analyse des produits 2020	12
Évolutions budgétaires	14
Présentation du compte de résultat	15
Elements du compte de résultat	17
Présentation du bilan	18
Elements sur le bilan	20
Conclusion	21
Affectation du résultat	22
Budget 2021	23
Notes préalables sur le budget 2021	24
Charges prévisionnelles 2021	25
Produits prévisionnels 2021	26
Lexique	29

1.
BUDGET
2020

ELEMENTS D'INTRODUCTION

L'année 2020 a été marquée par la crise sanitaire du COVID-19, venue fortement impacter les activités d'E&D. Leurs modalités de mise en œuvre ont été revues. La plupart ont été réadaptées sous format numérique, d'autres ont été reportées.

Ces nouvelles modalités de mise en œuvre des activités ont significativement impacté le budget d'E&D. Celui-ci est en baisse de 25% par rapport à l'année 2019. La part du budget consacrée aux activités (68% en 2020) est ainsi en baisse (79% en 2019).

Une baisse du budget est également anticipée sur l'année 2021. La reprise des activités en présentiel est prévue à l'automne 2021, même si une vigilance est portée quant à la possibilité d'une reprise de la pandémie dans les mois à venir.

RESULTATS 2020

TOTAL DES CHARGES	539 406,43 €
TOTAL DES PRODUITS	530 336,83 €

Résultat d'exploitation	-10 194,83 €
Résultat Financier	592,68 €
Résultat Exceptionnel	574,55 €
Resultat Net (avec Impôt)	-9 069,60 €

Le résultat net de l'année 2020 est de -9 069.60 euros.

Ce résultat négatif reflète la fragilité économique d'E&D, sans pour autant être alarmant ni pour la situation nette de l'association, ni pour l'année 2021. Ce résultat est néanmoins bien pris en compte pour préparer au mieux les années à venir sur le plan budgétaire.

La crise sanitaire a notamment entraîné une baisse des charges sur l'année 2020, notamment des activités, mais aussi des charges de fonctionnement (voir dans les éléments explicatifs sur les charges 2020).

Les produits ont eux été très peu impactés. Les subventions des bailleurs publics habituels n'ont pas été affectées par la crise, ce qui confirme le renouvellement de confiance de ces bailleurs. Seules les subventions Erasmus+ ont été revues à la baisse suite à la crise sanitaire, les mobilités prévues n'ayant pas pu se faire.

E&D a par ailleurs bénéficié des aides mises en place par l'Etat face à la crise sanitaire (chômage partielle et aide à l'embauche des jeunes). Si le montant de ces aides n'est pas significatif sur l'année 2020, celles-ci ont permis de prendre le temps nécessaire à la réadaptation des activités dans une période de grande incertitude, à la fin du 1er trimestre 2020.

Néanmoins, compte-tenu des nouvelles modalités d'activités mises en place en numérique, il est anticipé une éventuelle révision de subventions, notamment celle du programme SMA-ECSI de l'Agence Française de Développement. La part des subventions affectées aux projets cette année est réaliste au regard des charges liées à ces mêmes activités. Cela permet également d'anticiper une éventuelle révision de subvention de la part de l'AFD en fin de projet (août 2021) et de sécuriser l'année 2021 sur ce plan-ci.

Il est à noter cette année qu'un contrôle de la Commission Européenne sur un projet Erasmus+ réalisé de 2017 à 2019 a entraîné une révision du montant final de cette subvention, et est venu impacter le résultat également.

En 2020, malgré la baisse des charges, il perdure dans une moindre mesure une difficulté à mobiliser les cofinancements nécessaires à la mise en œuvre des activités.

CHARGES 2020

LIBELLES RUBRIQUES	REALISE 2020	% TOTAL DU BUDGET	REALISE 2019	Evolution 19 20
1 - Activité				
Sous-total Activités	365 480,09	68%	558 007,42	↓ -35%
Coordination programme SMA France	216 451,15	40%	222 899,60	↓ -3%
Coordination programme PAJ	49 971,21	9%	16 956,01	⇒ 195%
Axe 1 Structuration régionale	31 973,84	6%	56 582,36	↓ -43%
Volontaires + frais divers axe 1	6 561,04	1%	6 264,07	⇒ 5%
Renforcement de la connaissance du réseau	13 126,95	2%	15 803,96	↓ -17%
Animation du réseau à l'échelle locale et régionale	5 817,57	1%	10 910,06	↓ -47%
Rencontres inter-régionales	3 394,45	1%	23 024,33	↓ -85%
Animation outils numériques	3 073,83	1%	579,94	⇒ 430%
Axe 2 Devenir l'interlocuteur jeune de référence sur les enjeux d'ECSI et de SI	9 948,49	2%	18 065,92	↓ -45%
Volontaires + frais divers axe 2	732,96	0%	698,74	⇒ 5%
Production collective de messages et outils	4 529,13	1%	8 673,21	↓ -48%
Valorisation des bonnes pratiques	14,40	0%	2 221,12	↓ -99%
Participation à des collectifs régionaux et nationaux	4 672,00	1%	6 472,85	↓ -28%
Axe 3 Accélérer les parcours d'engagement dans la SI et l'ECSI	46 983,99	9%	118 542,72	↓ -60%
Volontaires + frais divers axe 3	-	-	1 029,57	↓ -100%
Création d'outils pédagogiques, fiches pratiques	-	-	1 085,16	↓ -100%
Formation et accompagnement porteurs de projets de SI et d'ECSI	46 964,99	9%	116 206,67	↓ -60%
Parcours d'accompagnement à objectif d'intégration professionnelle	-	0%	16,65	↓ -100%
Développement formation à destination structures relais jeunesse	19,00	0%	204,67	↓ -91%
Cursus universitaire	-	-	-	-
Axe 4 Développer le réseau à l'échelle européenne et internationale	10 151,41	2%	124 960,81	↓ -92%
Coordination	4 461,23	1%	24 581,88	↓ -82%
Consolidation et développement nouveaux partenariats	-	-	1 298,50	↓ -100%
Faciliter la rencontre et l'échange entre jeunes engagés	-	-	12 162,10	↓ -100%
Structuration milieu associatif à l'international	-	-	77 246,98	↓ -100%
Construction d'un réseau international	5 350,18	1%	7 863,45	↓ -32%
Participation programmes internationaux	340,00	0%	1 807,90	↓ -81%
2 - Audit, évaluation				
Sous-Total Audit Evaluation	26 016,40	5%	30 204,90	↓ -14%
Expertise pour SMA	25 041,40	5%	255,90	
Expertise pour E&C -MAROC	-	-	4 959,00	
Expertise place aux jeunes	975,00	0%		
Expertise projet association -hors programme	-	-	24 990,00	
3 - Fonctionnement				
Sous-Total Fonctionnement	125 837,34	23%	110 481,36	⇒ 14%
Fonctions supports hors activités	42 842,80	8%	43 190,29	↓ -1%
Formation Personnel	2 959,80	1%	4 507,25	↓ -34%
Investissement technique et mobilier	868,21	0%	746,92	⇒ 16%
Fournitures et consommables	1 541,61	-	4 023,69	↓ -62%
Frais de structure (loyer, services bancaires, assurance)	36 248,87	7%	40 239,81	⇒ 13%
Provisions	10 106,95	2%	40 239,81	-
Pertes sur subvention	31 269,10	6%	17 773,40	⇒ 76%
4 - Frais de gouvernance				
Sous Total Frais de Gouvernance	1 030,60	0%	8 093,75	↓ -87%
Assemblée Générale 2020	627,20	-	2 629,05	
Conseils d'administration, réunions du bureau	403,40	-	5 464,70	
TOTAL GENERAL (HORS REPORT ET PROVISIONS SUR SUBVENTIONS)	518 364,43		706 787,43	↓ -24%
PROVISIONS ET REPORT DE SUBVENTIONS				
Sous total provisions et reports de subventions	21 000,00		272 574,00	
Engagements à réaliser sur subventions	21 000,00	4%	272 574,00	↓ -92%
IMPOTS SUR LES SOCIETES				
IMPOTS	42,00	0%	17,00	⇒ 147%
TOTAL DES CHARGES	539 406,43		979 378,43	
Contribution volontaires en nature				
Bénévolat	66 108,55 €		76 510,00	
Contributions en nature / Mise à disposition	4 091,40 €		5 267,00	
TOTAL GENERAL	70 199,95 €		81 777,00	-14%

PRODUITS 2020

LIBELLE RUBRIQUES	REALISE 2020	Pourcentage du budget global	REALISE 2019	Ecart 19-20
Ressources propres				
Sous-total Ressources propres	27 690,29 €	5%	15 284,47 €	⇒ 81%
Cotisations des associations membres	2 030,00 €	0%	2 296,65 €	↓ -12%
Produit des activités (participation aux évènements E&D)	2 146,00 €	0%	2 519,70 €	↓ -15%
Formations	4 752,00 €		4 543,00 €	
Participation projets partenaires	9 706,84 €	2%	2 000,00 €	⇒ 385%
Produits divers de gestion courantes	9 055,45 €	2%	3 925,12 €	⇒ 896%
Financements privés				
Sous-Total Financements privés	15 467 €	3%	68 037,92 €	↓ -77%
Partenariats ONG (PIEED : Solidarité Laïque, France Volontaires)	10 000,00	2%	15 000,00 €	↓ -33%
Fondations privées		0%	49 999,92 €	↓ -100%
Autres subventions ONG	5 467,00	1%	3 038,00 €	⇒ 80%
Financements publics				
Sous total Financements publics	449 084,00 €	85%	598 791,00 €	↓ -25%
Financements d'Etat ou d'Agences Publiques nationales	380 450,00 €	72%	502 511,00 €	↓ -24%
Agence Française de Développement - SMA 2018-2021 (reprise)	249 000 €	47%	251 000 €	↓ -1%
Agence Française de Développement - Etudiants et Citoyens 17-20 (reprise)	14 000 €	3%	87 856 €	↓ -84%
Agence Française de Développement Place aux Jeunes 19-22 (reprise)	47 000 €	9%	22 000 €	⇒ 114%
Ministère de l'Education Nationale, de la Jeunesse et de Sports - Direction de la Jeunesse, de la Vie Associative et de l'Education Populaire	17 000,00 €	3%	7 000,00 €	⇒ 143%
Ministère de l'Education Nationale, de la Jeunesse et de Sports - Fonds de Vie Associative	16 450,00 €	3%	12 250,00 €	↓ -5%
Fonds de Vie Associative - Innovation	0,00 €	0%	5 000,00 €	↓ -100%
Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation	22 000,00 €	4%	25 000,00 €	↓ -12%
Fonjep - dispositif JSI	15 000,00 €	3%	92 405,00 €	↓ -84%
Financements internationaux	49 134 €	9%	64 280 €	↓ -38%
Agence Erasmus + - Echange de jeunes FABRIC (reprise)	14 574 €	3%		⇒ 0%
Erasmus + Dialogue Structuré	34 560 €	7%		
Erasmus + Renforcement de capacités	0 €	0%	64 280 €	↓ -100%
Collectivités Territoriales	19 500 €	4%	32 000 €	↓ -28%
Mairie de paris	18 000 €	3%	25 000 €	↓ -28%
Grand Lyon APIE	1 500 €	0%	2 000,00 €	↓ -25%
CG93 - Via le monde (reprise)			5 000 €	
Aides liées à l'emploi				
Sous total Aides liées à l'emploi	26 694,88 €	5%	25 479,38 €	⇒ 5%
FONJEP Jeunesse & Sport	14 214,00 €		7 164,00 €	⇒ 98%
ASP - Agence service civique	7 896,66 €	1%	11 006,37 €	↓ -28%
Aide à l'embauche des jeunes	822,22 €		3 765,01 €	↓ -78%
Formation professionnelle	3 762,00 €		3 544,00 €	⇒ 6%
Reprises sur provisions ou ressources non utilisées				
Sous-Total reprises sur provisions ou ressources non utilisées	10 233,43 €	2%		↓ -98%
Reprise sur provisions pour perte sub Erasmus + Cap Building	10 233,43 €			-
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	529 169,60 €		707 592,77 €	↓ -25%
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
Total Produits Exceptionnels	574,55 €	0%		-
Produits sur exercices antérieurs	574,55 €			-
PRODUITS FINANCIERS				
Total Produits financiers	592,68 €	0%	650,75 €	↓ -9%
Rémunération Compte sur livret et Livret A rémunéré	592,68 €		650,75 €	
TOTAL DES PRODUITS	530 336,83 €		708 243,52 €	↓ -25%
Contributions volontaires en nature				
	Bénévolat	66 108,55 €	76 510,00 €	
	Contributions en nature / Mise à disposition	4 091,40 €	2 567,00 €	
TOTAL DES CONTRIBUTIONS EN NATURE		70 199,95 €	79 077,00 €	-11%

ANALYSE DES CHARGES 2020

Les charges sur l'année 2020 sont en baisse de 24%.

La part des charges d'activités représente 68% du budget global de l'association, soit 365 480 euros. Ce pourcentage est en baisse par rapport à l'année 2019, en raison de l'impact du COVID-19. En effet, la baisse des charges a pesé plus fortement sur les activités que sur le fonctionnement ou les frais de gouvernance. La part relative des charges liées à l'activité dans le budget est donc plus faible.

Les charges de fonctionnement représentent 21% du budget. Elles apparaissent en hausse dans le budget, mais cela est dû à l'affectation de pertes de subventions (31 269.10 euros) dans cette catégorie. Hormis cette ligne, les charges de fonctionnement sont aussi en baisse (baisse des lignes de fournitures administratives, des frais de télécommunication, d'impression) en raison du télétravail sur la majeure partie de l'année.

Les charges fixes de ressources humaines sont stables cette année (278 968.55 euros en 2020 et 280 785.08 euros en 2019).

L'ensemble des charges des activités a été impacté par la crise sanitaire :

- À partir de mars 2020, toutes les activités ont été menées en numérique, à l'exception de certaines activités en septembre 2020. La part des charges liées aux activités a donc fortement baissé, celles-ci étant habituellement principalement des charges de défraiements (déplacements, restauration, hébergements) qui n'ont pu être réalisées cette année. Les charges liées aux outils numériques ont elles fortement augmenté (+430%) mais représentent une très faible part du budget global (moins d'1%)
- Certaines activités ont été reportées. C'est le cas d'activités dans le cadre du projet EDEVI (Engagé-es et Déterminé-es pour une Europe plus Verte et Inclusive) qui devait se clôturer fin 2020 et qui est prolongé jusqu'en milieu 2021, où de plusieurs activités du programme Place aux Jeunes !, s'étalant désormais sur une temporalité plus longue.

Axe 1 : Structuration Régionale

Cet axe est en baisse de 43%, les modalités d'animation s'étant vues réadaptées face à la crise. Le maintien du Week-End d'E&D avant la pandémie de COVID-19 a permis de maintenir la ligne Renforcement de

la connaissance du réseau stable. La ligne outils numérique est en forte augmentation : de nombreux outils numériques ont permis de réadapter en ligne les techniques d'animations utilisées.

En revanche, l'impossibilité pour les chargées de mission de se déplacer en région, et pour les volontaires de se déplacer sur leur territoire dans le cadre de leur mission, ainsi que la réalisation des Quartiers Généraux (temps de formations des Volontaires en Service Civique) en distanciel (à l'exception d'un) a entraîné une forte baisse de la ligne Animation du réseau en région.

Par ailleurs, la ligne Rencontre Interrégionale est aussi en forte baisse, mais en raison de la participation d'E&D au Quartier Général d'Animafac en 2019, de grande ampleur cette année-là.

Axe 2 : Devenir l'interlocuteur des jeunes

Cet axe d'activités est en baisse de 45%.

La ventilation du Wiki-Week-End sur cet axe en 2019 ainsi que la tenue de la FABRIC en semi-distanciel uniquement (pas de déplacements internationaux) expliquent en grande partie cette baisse.

En outre, tous les événements liés à la valorisation des bonnes pratiques, à la sensibilisation à l'ECSI ont eu lieu en ligne, de même que la participation aux collectifs nationaux et régionaux dans le cadre de mandats.

Axe 3 : Accélérer les parcours d'engagements dans la SI et l'ECSI

Cet axe est en forte baisse, de 60% par rapport à 2019.

Il est à noter que :

- Les volontaires en Service Civique ne sont plus ventilés directement sur cet axe d'activités
- Les activités liées au parrainage des projets JSI ont été très fortement impactés par la crise, le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères ayant restreints les départs pour les jeunes porteur·ses de projets. Les subventions touchées par le dispositif JSI du FONJEP pour ensuite être reversées aux associations n'ont donc pas été touchées (-73 805 euros en 2020).

Ce dernier élément notamment explique la baisse importante sur cet axe d'activités.

Par ailleurs, un seul Parcours d'Accompagnement et de Formation a eu lieu en présentiel en 2020, et la deuxième série de Commission d'Appui aux Projets a été reportée début 2021.

Il est à noter cependant une augmentation des dépenses dans le cadre du projet Place aux Jeunes ! sur le volet formation, dans le cadre du dispositif de soutien aux organismes souhaitant être accompagner pour mieux intégrer les jeunes dans leur fonctionnement associatif.

Les activités de formation des relais jeunesse et d'accompagnement vers l'insertion professionnelle ont subi l'impact de la crise, et les événements réalisés dans ce cadre se sont déroulés dans leur très grande majorité en numérique.

Axe 4 : Développement du réseau à échelle européenne et internationale.

Cet axe subit la plus forte baisse, avec une chute de 92%.

Il est à relever que la clôture du projet Etudiants & Citoyens en février 2020 reste la cause principale de cette baisse (108 220 euros de charges sur cet axe en 2019 contre 4461 en 2019).

En plus de cela, l'accueil de nouveaux volontaires en Service Civique de réciprocité en 2020 a été reporté, en raison du contexte sanitaire.

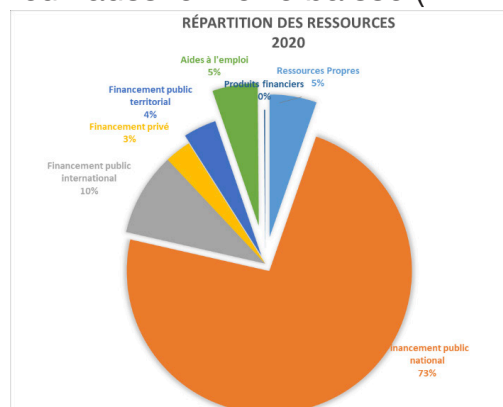
Les activités liées au mandat d'E&D dans le cadre du PCPA Tunisie ont eu lieu en numérique.

ANALYSE DES PRODUITS 2020

Les produits sont en baisse de 25% par rapport à 2019. Comme expliqué plus haut, contrairement à la baisse des charges, cette baisse n'est pas imputable de façon aussi nette à la crise sanitaire.

La clôture du projet Etudiants & Citoyens vient diminuer une part des subventions par rapport à 2019, directement fléchées sur ce projet (Agence Française de Développement, Fondation de France, quote-part de subvention Erasmus +). Ceci constitue une baisse de 118 145 euros de produits sur 2020.

En outre, directement lié à la crise sanitaire, les produits liés aux subventions JSI du FONJEP, sont eux aussi en forte baisse (-77 405 euros).



Ressources propres :

Les ressources propres issues des activités de l'association ne représentent qu'une part très faible du budget mais sont en nette augmentation par rapport à 2019 : +80%. Ceci s'explique par :

- La contribution des ONG partenaires du projet Places aux Jeunes, ayant débuté en seconde partie de l'année 2020
- L'augmentation des ressources liées aux formations délivrées par E&D auprès d'autres organismes

Même si cette augmentation reste relative au regard du budget général, elle est un point positif car ces ressources sont directement liées aux activités d'E&D. Elles sont donc stratégiques et leur pérennisation permette à l'association de s'assurer une source de financements plus diversifiée et certaine.

La part des produits de gestion courante est également en forte augmentation. Ceci reste néanmoins un élément conjoncturel de l'année 2020, non lié à l'activité directe de l'association et non révélateur de nouvelles sources de financements.

L'augmentation de 80% est donc à relativiser même si une augmentation est bien présente sur cette source de financements, malgré l'impact de la crise sanitaire sur le secteur de la Solidarité Internationale.

Financements privés :

Ils sont en baisse importante sur l'année 2020.

Les subventions privées sur 2019 concernaient le financement de l'étude d'impact et du projet Etudiants & Citoyens. Ces projets n'ont pas été renouvelés, et par conséquent les subventions qui y étaient liées non plus. Par ailleurs, la baisse des subventions finançant le projet du PIEED se poursuit (-5 000 euros en 2020).

Financements publics :

Ils restent la part des ressources la plus importante d'E&D (85% en 2020, ce qui reste stable par rapport à 2019).

Ils apparaissent en baisse de 25% par rapport à 2019 mais cette baisse est à nuancer. Elle est liée à la clôture du projet Etudiants et Citoyens (avec comme évoqué plus haut une baisse des subventions de l'AFD et d'Erasmus +, ainsi que de la subvention SOLIDEV de la Ville de Paris, fléchées sur ce projet en 2020), ainsi qu'à la baisse des subventions JSI (en raison de la non-ouverture des projets suite à la fermeture des frontières).

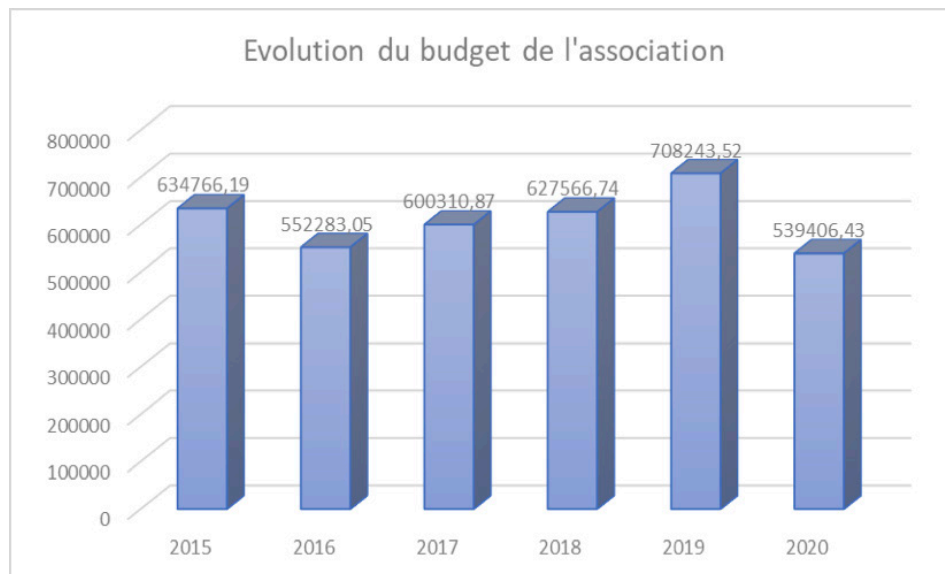
Il est à noter que les bailleurs réguliers renouvellent leur soutien à l'association, avec une augmentation de la subvention de la Ville de Paris dans le cadre des Initiatives Etudiantes, du Fonds de Vie Associative National, et de la subvention allouée par la Direction de la Jeunesse, de l'Education Populaire et de la Vie Associative).

Un second poste FONJEP a par ailleurs été obtenu en 2020, sur le poste de Coordination du projet Place aux Jeunes !.

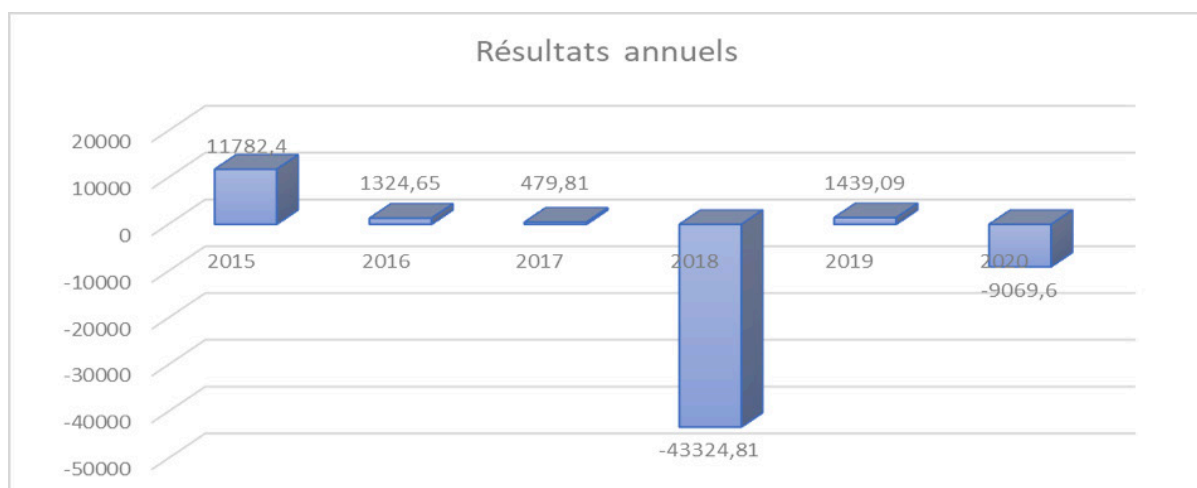
Valorisations :

Les valorisations sont en baisse en 2020. Là encore, la crise sanitaire explique cet élément : la tenue des événements en numérique a entraîné une baisse de salles mises à disposition cette année, et le report de certains événements (la deuxième série de CAP reportée début 2021 notamment) entraîne aussi une diminution des valorisations liées au personnel extérieur mis à disposition.

EVOLUTIONS BUDGETAIRES



Le budget de l'association était en hausse depuis 2016, notamment suite au renouvellement du projet SMA-ECSI en 2015 avec une phase de plus grande ampleur, ainsi qu'au projet pays Etudiants et Citoyens débutant en 2017. Le budget est en 2020 de nouveau en baisse. Cette baisse est dans sa grande majorité due à l'impact de la crise sanitaire. Dans une moindre mesure, elle est aussi liée à la structuration des activités en deux projets AFD sur l'année 2020 (à partir de février 2020), contre 3 durant près de la moitié de l'année 2019.



Les résultats de l'association sont en baisse depuis 2015, avec une année plus stable en 2019. Le résultat 2020 présente une baisse plus forte que la moyenne des cinq années précédentes. Malgré les difficultés structurelles du modèle économique d'E&D évoquées précédemment, ce résultat est aussi conjoncturel (révision de la subvention Erasmus+ sur le projet de renforcements de capacités 2017-2019 notamment) et n'est pas révélateur d'une situation se dégradant de façon régulière.

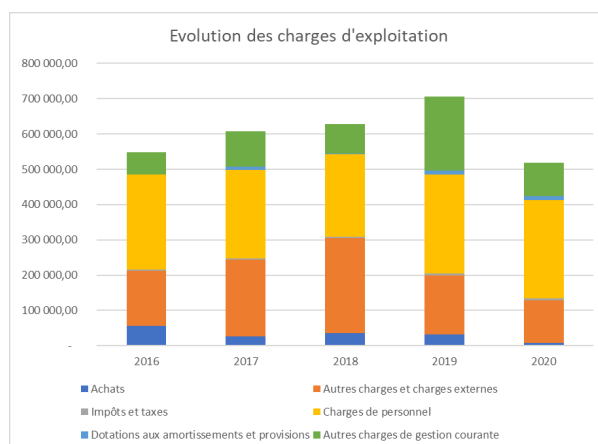
PRESENTATION DU COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT			
		31/12/2020	31/12/2019
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Cotisations		2 030,00	2 296,65
Ventes de biens et services			
Ventes de biens			
Ventes de prestations de service			
Produits de tiers financeurs			
Concours publics et subventions d'exploitation		148 724,00	513 431,00
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable			
Ressources liées à la générosité du public			
Dons manuels			
Mécénats			
Legs, donations et assurances-vie			
Contributions financières			
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges		11 153,43	
Utilisations des fonds dédiés		324 574,00	433 135,92
Autres produits		42 688,17	31 303,20
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (1)	(I)	529 169,60	980 166,77
CHARGES D'EXPLOITATION			
Achats de marchandises			
Variation de stocks (marchandises)			
Autres achats et charges externes		128 365,05	199 748,84
Aides financières			
Impôts, taxes et versements assimilés		5 269,95	4 036,15
Salaires et traitements		204 366,55	208 163,65
Charges sociales		74 602,00	72 621,43
Dotations aux amortissements sur immobilisations		868,21	746,92
Dotations aux dépréciations sur immobilisations			
Dotations aux dépréciations sur actif circulant		10 106,95	10 233,43
Dotations aux provisions pour risques et charges			
Reportes en fonds dédiés		21 000,00	272 574,00
Autres charges		94 785,72	210 062,14
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (3)	(II)	539 364,43	978 186,56
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION	(I-II)	-10 194,83	1 980,21
PRODUITS FINANCIERS			
De participations		14,64	19,76
Autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		578,04	630,99
Autres intérêts et produits assimilés			
Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges			
Différences positives de change			
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	(III)	592,68	650,75
CHARGES FINANCIERES			
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions			
Intérêts et charges assimilés			
Différences négatives de change			1 174,87
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES	(IV)	0,00	1 174,87
2 - RESULTAT FINANCIER	(III-IV)	592,68	-524,12
3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOT	(I-II-III-IV)	-9 602,15	1 456,09

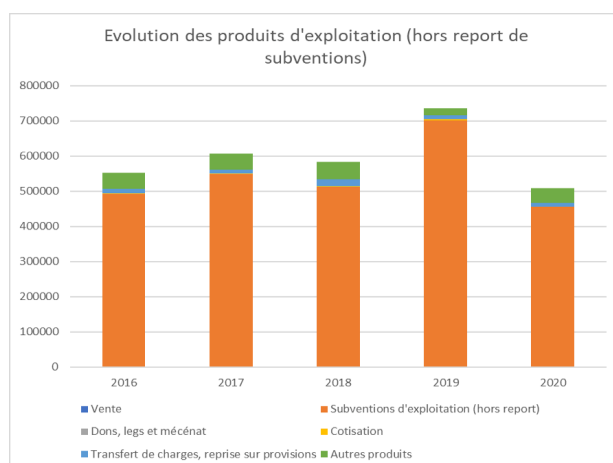
COMPTE DE RESULTAT		
	31/12/2020	31/12/2019
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opération de gestion	574,55	
Sur opération en capital		
Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges		
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)	574,55	0,00
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		0,00
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions		
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)	0,00	0,00
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	574,55	0,00
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les revenus de capitaux mobiliers (VIII)	42,00	17,00
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)	530 336,83	980 817,52
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII)	539 406,43	979 378,43
6 - EXCEDENT OU DEFICIT	-9 069,60	1 439,09
<i>(1) dont produits afférents à des exercices antérieurs</i>		
<i>(2) dont redevances sur crédit-bail mobilier</i>		
<i> dont redevances sur crédit-bail immobilier</i>		
<i>(3) dont charges afférentes à des exercices antérieurs</i>		
<i>(4) dont produits concernant des entreprises liées</i>		
<i>(5) dont intérêts concernant des entreprises liées</i>		
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Produits		
Dons en nature		
Prestations en nature	4 091,40	5 267,00
Bénévolat	66 108,55	76 510,00
TOTAL	70 199,95	81 777,00
Charges		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature	4 091,40	5 267,00
Personnel bénévole	66 108,55	76 510,00
TOTAL	70 199,95	81 777,00

ELEMENTS DU COMPTE DE RESULTAT

L'examen du compte de résultat met en avant ce qui a déjà pu être évoqué précédemment : une baisse globale du budget d'E&D impacté par la crise, mais une structuration économique qui reste similaire.



En nette baisse générale, les charges diminuées en 2020 sont les charges d'achats (prestations de service notamment, les autres charges externes (frais de déplacements notamment), et les autres charges de gestion courante (subventions reversées). Ces diminutions sont directement liées à l'impact de la crise sur les modalités de mise en œuvre des activités.



En baisse générale également, les produits d'exploitation restent en 2020 structurés selon le même modèle que les quatre années précédentes. Les subventions d'exploitation représentent une part importante du budget d'E&D. Les autres produits sont en hausse, légère au regard du budget global (contributions de partenaires au projet Place aux Jeunes et augmentation des ressources directes liées aux activités). Il est à noter que le montant des cotisations est en baisse très légère. Ceci s'explique par l'impact de la crise sur les activités de nos associations membres.

PRESENTATION DU BILAN

BILAN ACTIF				
	31/12/2020			31/12/2019
	Brut	Amort. dépréciat.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concessions, brevets, licences, logiciels, droits & val. similaires			0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	5 145,60	3 198,19	1 947,41	1255,65
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	241,17		241,17	241,17
TOTAL (I)	5 386,77	3 198,19	2 188,58	1 496,82
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	461,00		461,00	2 103,59
Avances et acomptes versés sur commandes	2 471,86		2 471,86	1 027,24
Autres créances	230 292,51	10 106,95	220 185,56	803 239,82
Valeurs mobilières de placement	1 479,25		1 479,25	1 479,25
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	399 971,32		399 971,32	144 806,83
Charges constatées d'avance	3 918,45		3 918,45	74,69
TOTAL (II)	638 594,39	10 106,95	628 487,44	952 731,42
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion actif (V)				
TOTAL GENERAL (I à V)	643 981,16	13 305,14	630 676,02	954 228,24

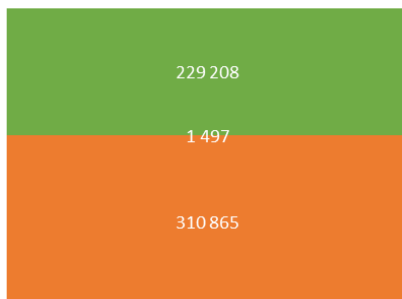
BILAN PASSIF

	31/12/2020	31/12/2019
FONDS ASSOCIATIFS		
Fonds propres	52 811,00	52 811,00
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	52 811,00	52 811,00
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecart de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Réserves de trésorerie		
Autres réserves	80 000,00	80 000,00
Report à nouveau	-58 171,57	-59 610,66
RESULTAT DE L'EXERCICE (excédent ou déficit)	-9 069,60	1 439,09
Situation nette (sous total)	65 569,83	74 639,43
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL	65 569,83	74 639,43
FONDS REPORTES ET DEDES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	476 000,00	779 574,00
TOTAL	476 000,00	779 574,00
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL	0,00	0,00
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	32 702,96	40 744,58
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	27 691,45	33 047,25
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Avances et acomptes reçus sur commandes	917,11	
Autres dettes	25 721,32	25 989,63
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	2 073,35	233,35
TOTAL	89 106,19	100 014,81
Ecart de conversion passif	(V)	
TOTAL GENERAL	630 676,02	954 228,24

ELEMENTS SUR LE BILAN

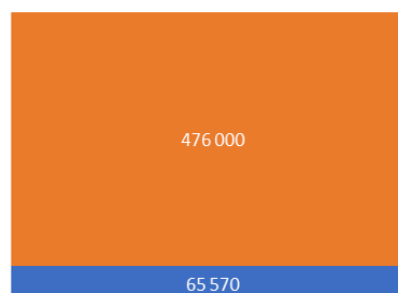
ACTIF

■ Trésorerie ■ Actif immobilisé ■ BFR



PASSIF

■ Fonds associatif ■ Provisions et fonds dédiés



La situation nette de l'association en 2020 est de 65 569.83 euros. Si une certaine vigilance doit être portée pendant les années à venir pour consolider le modèle économique de l'association, le montant des fonds associatifs témoigne d'une bonne situation de l'association au 31/12/2020. Une attention doit être portée sur les résultats des exercices à venir, et le risques de résultat négatif sur un exercice doit être particulièrement anticipé pour être limiter au mieux, et éviter la dégradation des fonds associatifs.

Par ailleurs, le besoin en fonds de roulement de l'association reste toujours élevé, mais le montant actuel de trésorerie ne présente pas de risque pour l'exercice à venir.

CONCLUSION

Engagé·e·s & Déterminé·e·s clôture en négatif au 31/12/2020, résultat qui reflète la situation économique fragile de l'association, sans pour autant être alarmant ni se faire le révélateur d'une dégradation qui serait structurelle.

E&D reste toujours très dépendant des ressources publiques, notamment celles issues de l'Etat ou d'Agences publiques nationales. La mobilisation de subventions issues du privé reste difficile, de par la nature même des activités d'E&D : les fondations ou organismes privés exigent souvent des résultats très quantifiables, répondant à des objectifs très ciblés. L'animation d'un réseau de jeunes engagé·es dans la Solidarité Internationale et d'Education à la Citoyenneté Internationale reste difficile à faire entendre.

Les ressources directement liées aux activités (formations, partenariats sur des projets...) sont en nette augmentation. Bien que d'un montant faible au regard du budget général et n'impactant pas celui-ci de façon forte, cette dynamique doit être maintenue pour assurer à l'association des ressources pérennes issues de ses activités.

La nécessité de consolider le modèle économique d'E&D perdure donc. En effet, la mobilisation des cofinancements nécessaires pour la mise en œuvre des projets n'est toujours pas suffisante, et les coûts fixes de l'association (fonctionnement) ne peuvent pour le moment pas être totalement financés par les activités de l'association.

Il est nécessaire pour cela :

- De diversifier les bailleurs publics. Si nos principaux bailleurs restent fidèles à E&D, le montant des subventions allouées n'est pas en hausse. Leur diversification permettra la mobilisation des cofinancements nécessaires à la mise en œuvre des activités.
- De mobiliser davantage de fonds privés. Là encore, cela permettra de mieux cofinancer les activités de l'association, mais aussi de diversifier l'origine des ressources de l'association (entre fonds issus du public et fonds issus du privé) exigé par de plus en plus de bailleurs.
- De favoriser l'augmentation des ressources issues directement des activités. Cette augmentation ne doit pas impacter les associations membres (pas d'augmentation des cotisations ni des frais de participation). Si cette augmentation n'impacte pas de façon nette le budget de l'association, elle reste stratégique et importante puisqu'elle est liée au développement des activités de l'association, et permet des ressources certaines sur un exercice.

AFFECTATION DU RESULTAT

Sur proposition du Conseil d'Administration tenu les 8 et 9 mai 2021, il est proposé à l'Assemblée Générale d'affecter ce résultat au report à nouveau.

Le report à nouveau étant au 31/12/2019 de **-58 171.57** euros, il est alors de **-67 241.17** euros au 31/12/2020.

La situation nette de l'association au 31/12/2020 est alors de **65 569.83** euros.

2.
**BUDGET
2021**

NOTES PREALABLES SUR LE BUDGET 2021

Le budget présenté est de 688 560 euros, hors report de subventions.

Le budget prévisionnel 2021 intègre déjà l'impact de la crise sanitaire sur la première moitié de l'année. Une reprise des activités en présentiel est prévue pour l'automne, même si de nouvelles éventuelles restrictions sont anticipées également.

Le montant global du budget apparaît en hausse par rapport au budget 2020. Néanmoins, les charges liées à la révision de certaines subventions impactent le budget à hauteur de 90 795 euros. Ces charges portent notamment sur les subventions Erasmus+, dont le montant final attribué dépend des mobilités effectivement réalisées, ainsi que sur celle du programme SMA-ECSI de l'Agence Française de Développement (AFD), dont une éventuelle révision est anticipée (clôture du projet le 31/08/2021).

Sans ces charges, le budget global s'élève à près de 600 000 euros. C'est donc un budget en hausse par rapport à 2020, mais en baisse par rapport à 2019, et très légèrement en baisse par rapport à 2018. Cette baisse s'explique par :

- L'impact de la crise sanitaire sur la première partie de l'année
- La structuration des activités en deux projets AFD, alors que trois projets AFD étaient en cours sur près de la moitié de l'année 2019, ainsi que sur le début de l'année 2020.

CHARGES PREVISIONNELLES 2021

2021		
CHARGES		TOTAL
1- Activités		496 067
	Coordination	292 184
Axe 1	Structuration régionale	35 083
	Coordination (VSC)	9 022 €
	Renforcement de la connaissance du réseau	4 200,00 €
	Animation du réseau à l'échelle locale et régionale	12 360 €
	Rencontres inter-régionales	5 500 €
	Animation outils numériques	4 000 €
Axe 2	Devenir l'interlocuteur jeune de référence sur les enjeux d'ECSI et de SI	60 050
	Volontaires + frais divers axe 2	0
	Production collective de messages et outils	34 000 €
	Valorisation des bonnes pratiques	11 000 €
	Campagnes plaidoyer E&D	15 050 €
Axe 3	Accélérer les parcours d'engagement dans la SI et l'ECSI	100 250
	Volontaires + frais divers axe 3	- €
	Création d'outils pédagogiques, fiches pratiques	2 000,00 €
	Formation et accompagnement porteurs de projets de SI et d'ECSI	63 850
	Parcours de formation et d'accompagnement à objectif d'intégration pro	1 500 €
	Développement formation à destination structures relais jeunesse	2 000 €
	Formation - Accompagnement OSC	30 900 €
Axe 4	Développer le réseau à l'échelle européenne et internationale	8 500
	Coordination	
	Consolidation et développement nouveaux partenariats	1 000
	Faciliter la rencontre et l'échange entre jeunes engagés	- €
	Structuration milieu associatif à l'international	0
	Construction d'un réseau internation	6 500
	Participation programmes internationaux	1 000
2 - Etudes évaluation audit		14 780
	Evaluation	2 000 €
	Audit	12 780 €
3-Frais généraux		157 076
	Fonctions supports hors activités	18628,00
	Formation des permanents	5 000 €
	Investissement technique et mobilier	1 170 €
	Fournitures et consommables	4 019 €
	Locaux	33 263 €
	Divers	4 200
	Pertes sur subvention	90 795 €
4-Frais de gouvernance		8 500
	Assemblée Générale 2021	5 000 €
	Conseils d'administration, réunions du bureau et commissions	3 500 €
5 - Report de subventions		113 000
	Report de subvention (engagements à réaliser sur subv)	113 000 €
6 - Imprévus		12 137 €
	Divers et imprévus (1,5% maximum des coûts directs)	12 137 €
6. Charges Financières		
7. Charges exceptionnelles		

PRODUITS PREVISIONNELS 2021

PRODUITS		TOTAL				
Ressources propres		27 700,00			0%	27 690,29
	Cotisations des associations membres	3 300,00	prévisionnels		45%	2 280,00
	Produit des activités (participation aux évènement E&D)	3 000,00	prévisionnels		40%	2 146,00
	Activités annexes (formations)	8 000,00	prévisionnels	-		-
	Participation projet partenaires	10 400,00	acquis PAJ		-27%	14 208,84
	Produits divers de gestion courantes	3 000,00	prévisionnels		-67%	9 055,45
Financements privés		19 667,00			27%	15 467,00
Subventions privées - ONG		10 667,00			-31%	15 467,00
	Subvention PIEED	10 000,00				
	France Volontaires	5 000,00	acquis		0%	5 000,00
	Solidarité Laïque	5 000,00	acquis		0%	5 000,00
	Autres subventions	667,00			-88%	5 467,00
	Ritimo	667,00	prévisionnels			
Fondations privées		7 000,00				
	Fondation Nicolas Hulot - Programme Génération Climat (rerise)	2 000,00	acquis			
	Fondation de France	-	refusé			
	Fondation Pour tous	-				
	Fondation Hippocrène	5 000,00	à solliciter			
	Fondation Crédit Coopératif	-	refusé			
Dons, mécénat		2 000,00				
Dons privés (YAFW)		2 000,00	acquis			
Financements publics (CPO, subventions) ou d'origine publique		700 950,00			53%	456 980,66
1. Financements publics d'Etat ou d'agences publiques nationales.		523 950,00			35%	388 346,66
	AFD (reprise)	340 000,00	acquis			310 000,00
	AFD SMA 21 -24	93 000,00	à solliciter			
	Ministères Education nationale	30 000,00				17 000,00
	DJEPVA	8 000,00	sollicité		-53%	17 000,00
	FDVA	17 000,00	sollicité		3%	16 450,00
	FDVA Innovation	5 000,00	sollicité			-
	Ministère Enseignement Sup et Recherche	20 000,00	sollicité		-9%	22 000,00
	Fonjep - dispositif JSI	31 500,00	prévisionnels		110%	15 000,00
	Asp - Agence service civique	9 450,00	prévisionnels		20%	7 896,66
2. Financements internationaux		155 500,00			216%	49 134,00
Financements européens		155 500,00				
	Echange de jeunes-KA1	14 500,00	à solliciter		-1%	14 574,00
	Dialogue structuré-KA3 (reprise)	18 000,00	acquis		-48%	34 560,00
	Partenariat de coopération - Jeunesse	50 000,00	à solliciter			-
	Partenariats de coopération - Education des adultes	15 000,00	à solliciter			-
	Participation des jeunes	58 000,00	à solliciter			-
3. Collectivités territoriales (régions, dépt)		21 500,00			10%	19 500,00
	Mairie de Paris - Initiatives étudiantes	15 000,00	sollicité		-17%	18 000,00
	Grand Lyon	6 500,00			333%	1 500,00
	APIE	2 500,00	acquis			1 500,00
	AAPI	4 000,00	à solliciter			
Aides liées à l'emploi		42 336,00			125%	18 798,22
	FONJEP Jeunesse & Sport	21 496,00	acquis PAJ			14 214,00
	Formation professionnelle	4 000,00	prévisionnels			3 762,00
	Aide au tutorat	1 840,00	acquis			-
	Aide à l'apprentissage	8 000,00	acquis			-
	Aide exceptionnelle à l'embauche	7 000,00	acquis			822,22
Récap reprise provisions pour pertes		10 107,00			-1%	10 233,43
Récap reprise sur ressources antérieures						
Produits financiers		800,00			35%	592,68
	Rémunération Compte sur livret et Livret A rémunéré	800,00	prévisionnels			592,68
Produits exceptionnelles		-				574,55
		0				574,55
Valorisations, contributions volontaires en nature et bénévolat		57 000,00				
	Bénévolat	5 000,00				
	Contributions en nature / Mise à disposition	52 000,00				

Total Charges exploitation	801 560,00 €
Total Produits d'exploitation	800 760,00 €
RESULTAT D'EXPLOITATION	- 800,00 €
RESULTAT FINANCIER	0,00 €
Total Général des Charges hors report de subventions	688 560,00 €
Total Général des produits corrigés	688 560,00 €
Résultat NET	0,00 €

Notes sur le budget 2021 :

- Le budget 2021 anticipe un risque de révision de subvention allouée par l'Agence Française de Développement sur le projet SMA-ECSI. Ce risque a aussi été anticipé en 2020. En cas de révision de la subvention, l'impact de cette révision affectera certes le résultat 2021, mais de façon relative. Si cet élément reste donc un élément important pour cet exercice, il ne représente pas pour autant un risque majeur pour 2021.
- Le budget 2021 met en avant des points d'alertes sur des cofinancements incertains, tant sur le programme SMA-ECSI (nouveau triennal sollicité pour le 1er septembre 2021) que sur le programme Place aux Jeunes !. L'ensemble des cofinancements nécessaires n'est pour le moment pas assuré, malgré une baisse des charges sur la première partie de l'année 2021 pour le programme SMA-ECSI.
- Suite à l'impact de la crise sur les charges de l'association en 2020, il a été mis en place de nouvelles activités en 2021. En effet, la baisse de certaines charges permet donc également de proposer de nouvelles activités répondant aux besoins de nos membres en cette période particulière au sein de l'engagement dans la SI (voir plus bas pour plus de détails).
- Il est à noter que les aides à l'emploi sont en nette augmentation. E&D bénéficie en 2021 des aides mises en place par l'Etat suite à la crise sanitaire, notamment de l'Aide à l'Embauche des Jeunes et de l'Aide Exceptionnelle à l'Apprentissage

Détails sur les éléments budgétaires

Charges

Les charges d'activités représentent 82% du budget en 2021 (hors reports et pertes sur subventions). Les charges sur les différents axes d'activités sont en augmentation par rapport à 2020 du fait de la reprise anticipée des événements en présentiel.

L'augmentation est notamment importante sur l'axe 2. En effet, de nouvelles activités ont été mises en œuvre sur cet axe suite à la crise sanitaire. Il est notamment mené un travail de valorisation de l'engagement associatif des membres du réseau ainsi qu'un travail de production sur l'impact de la crise vue par les jeunes engagé-es dans le champ de la SI et de l'ECSI (valorisation des bonnes pratiques et production collective de messages et d'outils notamment).

L'axe 4 reste toujours très faible, et en légère baisse par rapport à 2020. Il est à noter la fin du programme Etudiants & Citoyens qui s'est déroulé durant deux mois sur l'exercice 2020. Les mobilités internationales dans le cadre de projets vont reprendre en 2021, mais sont ventilés dans d'autres activités.

Par ailleurs, il est prévu de démarrer de nouveaux projets incluant de nouvelles mobilités internationales ; ceux-ci débuteront cependant en 2022 si les financements sont obtenus. Par ailleurs, il est prévu de démarrer de nouveaux projets incluant de nouvelles mobilités internationales ; ceux-ci débuteront cependant en 2022 si les financements sont obtenus.

Ressources

Les ressources liées à l'activité restent stables par rapport à 2020. Cet élément est néanmoins à nuancer car près de 8000 euros dans cette rubrique du budget en 2020 étaient des produits de gestion courante non liés à des activités mises en œuvre en 2020. Il persiste donc bien ce défi d'accroître les ressources en 2021.

La mobilisation de fonds privés reste un enjeu important. Deux fondations déjà sollicitées n'ont pas attribué de financements à E&D. D'autres pistes sont néanmoins en train d'être développées.

Les subventions publiques apparaissent en forte hausse. Ceci est principalement dû :

- Au montant plus important de la subvention AFD affectée au projet Place aux Jeunes sur l'exercice 2021, en raison de l'accroissement des activités sur cette année
- À la ré-augmentation des subventions JSI du FONJEP, car plus d'activités en 2021 sur ce projet + reprise des subventions JSI
- Aux demandes de financements dans le cadre de projets européens de plus grande ampleur (démarrage des activités prévues fin 2021 ou 2022 si obtention)

Une baisse de la subvention de la Direction de la Jeunesse, de l'Education Populaire et de la Vie Associative est anticipée en 2021, suite à l'aide supplémentaire exceptionnelle allouée en 2020.

L'ensemble des subventions publiques des bailleurs d'E&D reste assez stable. Une Convention triennale Pluri-Annuelle d'Objectifs a été sollicitée auprès de la Ville de Paris.

LEXIQUE

Compte de résultat : il décrit l'activité réalisée au cours d'une période définie (pour E&D, les exercices comptables vont du 1er janvier au 31 décembre). C'est le film de l'activité de l'exercice.

Bilan : il décrit / fait l'inventaire du patrimoine de l'association en fin de cette même période, à un instant donné (au moment de la clôture des comptes annuels). C'est la photo du patrimoine à la clôture.

Résultat d'exploitation : c'est le résultat lié à l'exploitation normale et courante de l'activité de l'association.

Engagements à réaliser sur ressources affectées : lorsque l'association perçoit une subvention pour un projet se déroulant sur plusieurs exercices, seulement une partie de la subvention est affectée à l'exercice. Le montant restant devient un "engagement à réaliser sur ressources affectées", et ce montant est une charge.

Charges hors report de subventions : totale des charges – charges liées aux engagements à réaliser sur ressources affectées

Résultat net : c'est l'excédent ou le bénéfice dégagé sur un exercice comptable. Le résultat net vient faire varier le patrimoine de l'association.

Report à nouveau : c'est l'affectation du résultat net à l'exercice suivant. S'ils sont affectés au report à nouveau, celui-ci est l'accumulation des différents résultats des exercices comptables. Le montant du report à nouveau n'a pas d'impact sur la trésorerie, mais vient faire varier le patrimoine de l'association. Son montant est inscrit aux capitaux propres de l'association. Il vient ainsi faire varier la situation nette de l'association.

Trésorerie : ce sont les sommes immédiatement mobilisables par l'association.

L'actif représente le patrimoine de l'association, il est soit immobilisé (sous forme de locaux ou de matériel par exemple) ou circulant (sous forme d'argent sur nos différents comptes en banque ou de créances).

Le passif de l'association permet de savoir d'où vient l'argent qui nous a permis d'acquérir tout cela (résultats des années précédentes, trésorerie, dette à court terme vis-à-vis de fournisseurs).

Le Besoin en Fonds de Roulement traduit le besoin de financement de l'activité de la structure. Il résulte de décalages dans le temps entre les encaissements et les décaissements. C'est un indicateur financier qui mesure le montant de trésorerie immobilisé de façon permanente pour réaliser les activités.

E&D

ENGAGÉ·E·S ET DÉTERMINÉ·E·S
POUR LA SOLIDARITÉ

Arsenal 6
76 bis rue de Rennes
75006 Paris
01 55 86 74 41

contact@engage-d.org
www.engagees-determinees.org
[@EngageesDeterminees](https://www.instagram.com/EngageesDeterminees)

